

Bonjour à toutes et à tous,

Aujourd'hui, je vous présente ma candidature à la présidence du MEDEF.

Une décision longuement pesée et mesurée, car le MEDEF n'est pas n'importe quelle organisation. C'est le premier mouvement d'entreprises de France, il est la maison commune de toutes les entreprises, des territoires et des branches professionnelles. Acteur majeur de notre vie économique et sociale, il est un moteur des transformations de la France, car le destin de nos entreprises et de notre pays sont liés.

Si je me porte candidat à la Présidence du MEDEF, c'est que j'en respecte profondément la mission, mais également parce que je suis convaincu que son rôle doit aujourd'hui évoluer.

Nous devons adapter notre organisation aux mutations de la société, avec un dialogue social moins centralisé et un paritarisme de gestion dont les frontières sont revues.

Nous devons également accroître l'attractivité de notre organisation et en faire évoluer le modèle économique, pour recruter de nouveaux adhérents, accroître notre représentativité et donc notre pérennité.

La campagne qui s'ouvre est un moment stratégique qui doit permettre de choisir une orientation forte et une incarnation nouvelle capables, pour les 5 prochaines années, de mettre le MEDEF en mouvement.

Mon projet pour le MEDEF n'est pas un projet personnel. Cela n'aurait aucun sens ! Il est issu d'une large consultation et d'un diagnostic partagé avec les adhérents.

Depuis décembre 2017, avec mon équipe, nous avons entamé un Tour des entreprises, des fédérations et des territoires dans toute la France. Nous sommes allés à la rencontre et avons échangé avec près de 500 entreprises, organisations professionnelles, Medef territoriaux et partenaires associés à la vie du MEDEF dans plus de quarante départements.

Tous ont exprimé des volontés différentes mais convergentes sur un point : le besoin d'un MEDEF plus utile aux entreprises, plus engagé dans le débat public et plus ouvert sur la société.

Un MEDEF en mouvement, plus utile, plus ouvert et plus engagé ... telle est l'ambition du projet que je porterai en votre nom dans cette élection. Le projet qui sera présenté dans les prochains jours pour un mandat d'actions et dont les principaux axes stratégiques sont :

- une offre de services assumée,
- un lobbying renforcé,
- un paritarisme recentré,
- un dialogue social de proximité,
- une gouvernance rapprochée,
- une communication renouvelée.

Notre projet sera ouvert à consultation pendant un mois, pour que chaque adhérent puisse y contribuer en apportant une idée ou une piste d'action.

### **Pourquoi une telle démarche ?**

Parce que je suis convaincu qu'un juste équilibre entre pragmatisme et intérêt général doit guider notre action, à l'image des milliers de chefs d'entreprise bénévoles engagés aujourd'hui au MEDEF.

J'en fais moi-même l'expérience quotidienne dans mon engagement patronal, au sein de MEDEF International notamment, et à la tête de mon entreprise spécialisée dans la transition climatique présente à l'international. J'y vis passionnément les défis de l'entreprise : le travail en réseau, l'évolution des compétences, les statuts hybrides, les enjeux du développement commercial ...

Si je souhaite être dès le 5 juillet, le prochain président du Mouvement des Entreprises de France, c'est pour incarner cette notion de mouvement qui est au cœur même de notre ADN.

Un mouvement qui nous impose à la fois de bouger pour nous adapter à l'accélération des mutations, mais aussi et surtout d'emmener avec nous toutes les entreprises de France.

Nous devons sans attendre nous mettre en action et redevenir un mouvement, avec toute l'énergie, toute la volonté, tout l'enthousiasme que cela suppose.

C'est ainsi, collectivement et grâce à notre énergie à tous, que nous réussirons notre transformation.

Aucune aventure individuelle ne peut y parvenir.

Tout au long de mon mandat c'est territoire après territoire, fédération par fédération, que je continuerai à vous rencontrer, à écouter vos idées, à partager mes convictions pour porter collectivement cet ambitieux projet pour le MEDEF et toutes les entreprises de métropole et d'outre-mer.

Enfin, je remercie chaleureusement toutes celles et tous ceux qui nous ont déjà accueilli dans les territoires et les fédérations et qui nous manifestent leur soutien. Vous contribuez à cette nouvelle dynamique qui émerge !

Je serai une fois de plus heureux de rencontrer et de débattre avec tous ceux que nous n'avons pas encore vu dans les semaines à venir.

A très bientôt pour un MEDEF en mouvement.

Fabrice Le Saché

